

Einschätzung

Beispiel Metallbau GmbH, Musterstadt. Den Betrieb gibt es nicht. Grundlage: die 8 Unterlagen, keine Gespräche mit Mitarbeitern.

Frage: Lohnt es sich, diese Organisation genauer zu untersuchen?

Antwort: Ja. Das Büro kann mit 220 bis 280 statt 410 Wochenstunden arbeiten. Die Untersuchung macht aus der Bandbreite eine genaue Zahl.

Büro, heute und nach dem Umbau

Wochenstunden und Arbeitgeberkosten im Jahr.

Bereich	Std. heute	Std. danach	Kosten heute	Kosten danach
Geschäftsführung	100	90 bis 100	260.000 €	234.000 € bis 260.000 €
Auftragsannahme und Kalkulation	120	60 bis 80	190.000 €	95.000 € bis 127.000 €
Einkauf	80	30 bis 40	120.000 €	45.000 € bis 60.000 €
Buchhaltung und Lohn	110	40 bis 60	170.000 €	62.000 € bis 93.000 €
Büro zusammen	410	220 bis 280	740.000 €	436.000 € bis 539.000 €

Was sich rechnet

Bandbreite, weil die Stunden aus den Belegmengen geschätzt sind.

Arbeitgeberkosten Büro, heute	740.000 €
Arbeitgeberkosten Büro, nach dem Umbau	436.000 € bis 539.000 €
4 Digitale Mitarbeiter, Monatsbeiträge im Jahr	48.000 € bis 72.000 €
Entlastung im Jahr	129.000 € bis 256.000 €
Umbau und Einrichtung, Festpreis	35.000 € bis 50.000 €
Der Umbau hat sich bezahlt gemacht nach	2 bis 5 Monaten

Woher die Stunden kommen

Je Bereich der wichtigste Grund.

Bereich	Grund
Geschäftsführung	Freigabe kleiner Bestellungen nach Regel statt von Hand
Auftragsannahme und Kalkulation	Auftrag nur noch einmal erfasst, Angebote aus Bausteinen
Einkauf	Bestellungen gebündelt und ausgelöst von einem Digitalen Mitarbeiter
Buchhaltung und Lohn	Rechnungsprüfung und Laufzettel übernehmen Digitale Mitarbeiter

Wovon der Betrieb abhängt

Aus Kunden-, Lieferantenliste und Gespräch.

- Die 3 größten Kunden bringen 55 % des Umsatzes.
- 70 % des Einkaufs kommen von einem Stahlhändler.
- Nur 1 Mitarbeiter kalkuliert. Nach dem Umbau entstehen Angebote aus Bausteinen, der Kalkulator prüft sie.
- Werkstatt und Montage bleiben, wie sie sind: 28 Menschen, 1.120 Wochenstunden. Die Einschätzung betrifft nur das Büro.

Was die Einschätzung nicht sagt

Eine Empfehlung steht hier nicht. Ob der Betrieb fortgeführt, saniert oder verkauft wird, entscheidet der Insolvenzverwalter. Monatsbeiträge und Festpreis sind Bandbreiten; die Untersuchung nennt sie genau.